秘书长 2025 年度述职报告

2025 年，在基金会理事会的正确领导与理事长的统筹指导下，我紧紧围绕“规范运营、提质增效、深耕公益”的工作核心，统筹负责基金会日常管理、项目执行、资质申报、制度建设、沟通协调等各项工作，全力落实理事会各项决策部署，保障基金会日常运转有序、公益项目落地见效、合规管理落实到位。现将本年度工作情况总结如下:

一、全力攻坚等级评估，优化内部治理体系

将社会组织等级评估作为年度重点工作，牵头组建工作小组，提前半年启动筹备工作。对照评估细则，系统梳理基金会内部治理、公益项目、财务数据、档案资料等全板块内容，逐一排查薄弱环节，制定整改台账，细化整改时限与责任分工。牵头修订完善基金会 12 项内部规章制度，优化 8 项运营管理流程，进一步规范议事决策、项目管理、财务审批、档案保管等工作流程，推动内部治理更加规范高效。

全程跟进评估申报、材料提交、现场核查等各环节工作，全力配合评审部门开展核查工作，最终助力基金会成功获评 AAA 级社会组织，圆满完成年度核心攻坚任务。同时，高效落实理事会各项决策，统筹做好第三届十四次至十八次五次理事会的会务筹备、材料整理、会议记录、决议落实等工作，确保理事会会议规范召开、各项决议高效落地。

二、狠抓项目执行落地，提升公益慈善实效

作为项目执行牵头人，我全程统筹各类公益慈善项目的落地推进、过程管控、成效跟踪工作，确保捐赠资金专款专用、公益项目落地见效。针对“《民藏》编纂与研究发展基金”项目，积极对接武汉大学教育基金会，跟进 200 万元捐赠资金拨付与使用进度，督促项目按计划开展课题研究、书稿审校等工作，保障文化公益项目有序推进。

针对“日行一善”慈善项目，全程监督佛山市三水本焕寺 94000 元捐赠资金使用情况，跟踪供餐活动开展进度，核实受益群体信息，确保资金精准用于公益供餐，切实帮扶弱势群体；针对孝感困境学生助学项目，统筹落实 10 万元助学金发放流程，对接孝感市孝南区慈善会，精准帮扶 20 名困境高中生，建立简易帮扶台账，跟踪学生受助情况，实现精准助学、暖心济困。此外，协助完成基金会制度完善修改工作，结合运营实际优化项目管理、财务内控相关细则，提升项目执行与内部管理的规范化水平。

三、抓实合规运营工作，维护基金会良好信誉

合规运营是基金会发展的底线，本年度我全力统筹各项合规事务，筑牢运营风险防线。财务合规方面，配合专业财税机构完成日常财务核算、账务处理、报表编制等工

作，协助会计师事务所开展年度审计工作，整理提供各类财务凭证、账目资料，确保审计工作顺利完成，全年财务收支合规、无违规违纪情况。

资质维护方面，牵头负责社会组织免税资格、公益性捐赠税前扣除资格复审的材料准备、申报提交、沟通对接等工作，全程跟进审核流程，顺利完成两项关键资质复审，保障基金会资质有效延续，为基金会合规开展公益活动、吸引社会捐赠提供了坚实保障。同时，做好基金会日常行政、后勤、沟通协调等工作，搭建起理事会、捐赠方、受益群体之间的高效沟通桥梁，保障基金会各项工作平稳有序开展。

四、正视工作短板不足，明确来年改进计划

复盘全年工作，仍存在诸多不足：一是公益项目宣传力度薄弱，基金会品牌知名度和社会影响力不足；二是项目后期评估与回访机制不够完善，对项目成效的跟踪复盘不够到位；三是党建工作推进滞后，未完成党支部筹建工作；四是公益项目的创新力度不足，品牌化运营能力有待提升。

2026 年，我将针对性补齐短板、优化工作：一是加快推进党支部筹建，落实党建工作要求，推动党建与公益工作深度融合；二是强化公益项目全流程管理，完善项目评估、回访、复盘机制，提升项目实施质效；三是加大宣传推广力度，搭建宣传矩阵，讲好基金会公益故事，提升品牌影响力；四是持续优化内部管理流程，夯实合规运营基础，高效落实理事会各项决策，全力推动基金会公益事业再上新台阶。

秘书长：董志刚